



# **ПРИВАТНА ОРГАНІЗАЦІЯ «ПРИВАТНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «УКРАЇНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я»**

## **КАРТА КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ**

### **1. Загальні положення**

Карта корупційних ризиків є стратегічним інструментом системи доброчесності університету, який забезпечує:

- виявлення потенційних корупційних загроз;
- оцінку рівня їх критичності;
- визначення причин виникнення;
- формування системи запобіжних заходів;
- підвищення прозорості управління.

Карта є складовою антикорупційного комплаєнсу та внутрішньої системи забезпечення якості освіти.

### **2. Методологія оцінювання ризиків**

Оцінювання здійснюється за трирівневою моделлю:

#### **2.1. Ймовірність виникнення**

- низька
- середня
- висока

#### **2.2. Наслідки впливу**

- незначні
- суттєві
- критичні

#### **2.3. Рівень ризику**

- низький
- середній
- високий
- критичний

### **3. Структурована карта корупційних ризиків**

#### **3.1. Освітній процес**

##### **Основні ризики:**

- необ'єктивне оцінювання знань;
- втручання у результати іспитів;
- порушення академічної доброчесності;
- формальні або неформальні домовленості щодо оцінок;
- маніпуляції з результатами практики;
- підміна результатів навчання формальною звітністю.

##### **Причини:**

- людський фактор;

- відсутність цифрового контролю;
- недостатній моніторинг оцінювання;
- слабка стандартизація критеріїв.

**Наслідки:**

- втрата довіри до університету;
- зниження якості підготовки фахівців;
- репутаційні ризики;
- ризики акредитації.

**Рівень ризику: ВИСОКИЙ**

**Запобіжні заходи:**

- електронні екзаменаційні системи;
- стандартизовані рубрики оцінювання;
- антиплагіатні системи;
- відеофіксація іспитів;
- зовнішнє оцінювання.

**3.2. Академічна доброчесність**

**Ризики:**

- плагіат у наукових роботах;
- фабрикація результатів досліджень;
- списування;
- фальсифікація даних;
- недобросовісне цитування.

**Причини:**

- недостатній контроль;
- низька культура академічної етики;
- відсутність мотивації до доброчесності.

**Рівень ризику: ВИСОКИЙ**

**Заходи:**

- обов'язкові перевірки через антиплагіат;
- політика академічної доброчесності;
- дисциплінарні процедури;
- навчальні модулі з етики науки.

**3.3. Кадрова політика**

**Ризики:**

- конфлікт інтересів при призначеннях;
- неформальний вплив на відбір;
- фаворитизм;
- непрозорі конкурси.

**Причини:**

- слабка регламентація процедур;
- відсутність незалежного контролю.

**Рівень ризику: СЕРЕДНІЙ**

**Заходи:**

- конкурсні комісії;
- декларування конфлікту інтересів;
- прозорі критерії відбору;
- фіксація рішень.

### **3.4. Фінансова діяльність**

#### **Ризики:**

- нецільове використання коштів;
- завищення витрат;
- приховані платежі;
- непрозорі фінансові операції.

#### **Причини:**

- складність фінансових процесів;
- недостатній аудит;
- людський фактор.

#### **Рівень ризику: КРИТИЧНИЙ**

#### **Заходи:**

- внутрішній та зовнішній аудит;
- електронні фінансові системи;
- подвійний контроль платежів;
- бюджетна прозорість.

### **3.5. Закупівлі та договори**

#### **Ризики:**

- змова учасників;
- завищення цін;
- "ручний" вибір постачальника;
- приховані умови договорів.

#### **Рівень ризику: КРИТИЧНИЙ**

- електронні закупівлі;
- конкурентні процедури;
- юридична експертиза договорів;
- контроль уповноваженої особи.

### **3.6. Вступна кампанія**

#### **Ризики:**

- неформальний вплив на вступ;
- порушення конкурсності;
- маніпуляції рейтинговими списками;
- непрозорість відбору.

#### **Рівень ризику: КРИТИЧНИЙ**

#### **Заходи:**

- електронна система вступу;
- автоматизовані рейтинги;
- відкриті списки;
- контроль незалежних осіб.

### **3.7. Управлінські рішення**

#### **Ризики:**

- зловживання владою;
- непрозорість наказів;
- неформальний вплив;
- концентрація рішень в одних руках.

## **Рівень ризику: СЕРЕДНІЙ**

### **Заходи:**

- колегіальність рішень;
- регламентація процесів;
- цифровий документообіг.

### **3.8. Міжнародна діяльність**

#### **Ризики:**

- непрозорі гранти;
- конфлікт інтересів у партнерствах;
- нецільове використання міжнародних коштів.

## **Рівень ризику: СЕРЕДНІЙ**

### **Заходи:**

- аудит міжнародних проєктів;
- юридична експертиза угод;
- прозорість грантових коштів.

## **4. Інтегрована матриця ризиків**

<b>Сфера</b>	<b>Ймовірність</b>	<b>Вплив</b>	<b>Рівень</b>
1. Освітній процес	Висока	Високий	Критичний
2. Академічна доброчесність	Висока	Високий	Критичний
3. Кадри	Середня	Середній	Середній
4. Фінанси	Висока	Високий	Високий
5. Закупівлі	Висока	Високий	Критичний
6. Вступ	Висока	Високий	Критичний
7. Управління	Середня	Середній	Середній
8. Міжнародні проєкти	Середня	Середній	Середній

## **5. Система мінімізації ризиків (комплаєнс-модель)**

### **Університет впроваджує:**

- антикорупційну програму;
- систему внутрішнього контролю;
- цифровізацію всіх процесів;
- автоматизацію оцінювання;
- антиплагіат і proctoring;
- політику конфлікту інтересів;
- регулярний аудит;
- навчання персоналу;
- канал повідомлень для викривачів;

- внутрішні розслідування.

## **6. Моніторинг та перегляд**

### ***Карта ризиків:***

- оновлюється щорічно;
- переглядається при зміні законодавства;
- коригується за результатами аудиту Національного агентства з питань запобігання корупції;
- інтегрується в систему якості освіти.

## **7. Заключні положення**

Карта корупційних ризиків є ключовим елементом системи доброчесності університету, спрямованим на формування прозорого, безпечного та контрольованого освітнього середовища відповідно до європейських стандартів управління.